

مستخلص الدراسة بالعربية

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تصورات وتقديرات مشرفين ومديري وملئمي وطلبة الثاني الثانوي في مدارس القدس وضواحيها لخصائص المدرسة الفعالة، ودرجتي المأمول والمتوافر من هذه الخصائص في مدارسهم. كما هدفت إلى بيان أثر كل من المؤهل العلمي، التخصص، سنوات الخبرة، الجنس، الجهة المشرفة، على تصوراتهم وتقديراتهم لدرجة أهمية الخصائص، ودرجة توافرها في مجالات المدرسة الفعالة، وذلك من خلال الإجابة عن سؤال رئيس وخمسة أسئلة فرعية، تبعتها إحدى عشرة فرضية بواقع فرضيتين لكل سؤال – إدراهما للخصوص المأمولة، والثانية للخصوص المتوفرة – ما عدا السؤال الفرعي الخامس فقد تبعته فرضية ثالثة قارنت بين تقديرات وتصورات المبحوثين لخصوص المدرسة الفعالة المأمولة والمتوفرة في مجالات المدرسة الفعالة حسب الوظيفة.

وللإجابة على أسئلة الدراسة طور الباحث استبانة لمعرفة أثر المتغيرات المستقلة لفئات الدراسة في تقديراتهم للخصوص المأمولة والمتوفرة في مجالات المدرسة الفعالة، وقد تكونت الاستبانة من (٨٤) خاصية موزعة على أربعة مجالات، وأعطيت أوزاناً على نمط مقياس ليكرت الخاسي (١) متذنية جداً، (٢) متذنية، (٣) متوسطة، (٤) عالية، (٥) عالية جداً. وللحصول من صدق أداة الدراسة تم عرضها على مجموعة من المحكمين بلغ عددهم (١٩) من ذوي الاختصاص في مجالات التربية المختلفة.

وللحصول إلى نتائج البحث تم استخدام النسب، والتكرارات، والمتosteats الحسابية، والانحرافات المعيارية، واختبار T-test، وتحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA)، وحساب معاملات الثبات باستخدام كرونباخ ألفا (Chronbach Alpha)، والتجزئة النصفية Split-Half)، وذلك من خلال استخدام الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS).
توصل الباحث إلى ثلات وعشرين نتيجة منها:

١. حصلت خصائص المدرسة الفعالة المأمولة بصورة عامة على درجة تقدير عالية جداً من وجهة نظر فئات عينة الدراسة، حيث حصل مجال التسهيلات المدرسية (الموقع، البناء، المرافق) على أعلى درجة تقدير، ثم تلاه مجال المعلم الفعال، فمجال المخرجات، فالإدارة الفعالة، فالعلاقات الإنسانية.

٢. حصلت خصائص المدرسة الفعالة المتوفرة على درجة تقدير متوسطة في أغلبها من وجهة نظر المشرفين والطلبة، بينما حصلت على درجة تقدير عالية في أغلبها من وجهة

- نظر المديرين والمعلمين، على الرغم من أن نسبة كبيرة كانت تقديراتهم متوسطة، ويدل ذلك على تحيز المديرين والمعلمين، وواقعية تقديرات الطلبة والمرشفين.
٣. كان متوسط تقديرات فئات العينة لخصائص المدرسة الفعالة المتوافرة بدرجة متوسطة، حيث كان أعلىها مجال المعلم الفعال بدرجة عالية، ثم تلاه تنازلياً مجال المخرجات، فالإدارة الفعالة، فالتسهيلات المدرسية، فالعلاقات الإنسانية، وجميعها بدرجة متوسطة.
٤. وجدت فروق بين تقديرات المستجيبين في جميع مجالات الدراسة لخصائص المدرسة الفعالة المتوافرة، فكانت الفروق لصالح المدير والمعلم في مجالات الإدارة الفعالة، المعلم الفعال، التسهيلات المدرسية. أما مجال العلاقات الإنسانية والمخرجات فكانت لصالح المديرين. كذلك كانت فروق الدرجة الكلية لصالحهم أيضاً ثم تلاهم المعلمون فالطلبة، فالمشرفون.
٥. وجدت فروق بين درجات تقديرات المستجيبين لخصائص المأمولة وبين تقديراتهم لخصائص المتوافرة في جميع مجالات المدرسة الفعالة وعلى الدرجة الكلية، حيث كان مستوى الدلالة الاحصائية صفرًا لكل منها أي أقل من مستوى ($\alpha = 0,05$).
- ### الوصيات:
- بناءً على النتائج نقدم الباحث بمجموعة من التوصيات منها:
١. أن تولي وزارة التربية والتعليم الفلسطينية وغيرها من الجهات المشرفة على المدارس عنايتها لمجال التسهيلات المدرسية من حيث: الموقع، والأبنية والمرافق العامة بما يتلقى مع المقاييس والمعايير العالمية، أو بقدر الإمكانيات المتاحة، مع الحرص على توفير جميع الخدمات والتسهيلات الالزمة للطلبة والعاملين في هذه المؤسسة، ومتابعة احتياجاتها باستمرار وذلك من ترميم وإضافات لبعض المرافق، وتوفير للأجهزة والأدوات الالزمة لسير العملية التعليمية والتعلمية في مسارها الصحيح.
 ٢. أما من ناحية العلاقات الإنسانية فإن الباحث يوصي بأن تفتح المدرسة أبوابها للمجتمع المحلي، ولا تتوقع على ذاتها بحيث تكثر من عملية الاتصال والتواصل مع الآخرين.
 ٣. أن تحرص بأن يكون اختيارها بالنسبة للمشرفين أو المديرين أو المعلمين أو العاملين في المؤسسة التربوية أنس ذوي مؤهلات علمية وتربيوية جيدة، تعمل وهي موقنة مؤمنة بأن الرقيب عليها هو الله أولاً وأخراً.
 ٤. الإكثار من الدراسات حول موضوع المدارس، وجوانب العملية التربوية جميعها، فقد تحقق شيئاً أو تقوم معوجاً.